



تدريب القيادة الدولي

بالإقليم الكشفي العربي
من 9 - 16 يوليو 2023

تقرير



SCOUTS
Creating a Better World

اللائحة الرئيسية العربية
الأمانة العامة





SCOUTS[®]
Creating a Better World

World Organization
of the Scout Movement
Arab Scout Region
Cairo International Scout Center
2 Youssef Abbas Street,
Nasr City, Cairo.
P. O. Box: 9072
Postal code: 11765
Phone: (+202) 24014274
(+202) 24014267
Fax: (+202) 24014495
e-mail: arab@scout.org
website: <https://www.scout.org/arab>

تدريب القيادة الدولي

بالإقليم الكشفي العربي

من 9 - 16 يوليو 2023

#1

تقرير



المحتوي

31	مستشاري الفرق	8	مقدمة
32	إجراءات السلامة والرفاه	12	الأهداف والأغراض
33	الاستدامة	15	العملية
34	الأمر اللوجستية	19	هيكل فريق التخطيط
35	الإعلام	22	هيكل المشاركون
37	إدارة المشروع	24	قوائم فريق التخطيط والمشاركين
38	الإدارة وإعداد التقارير	28	البرنامج
39	التحديات والدروس المستفادة	30	إطار العمل الرمزي
40	الاقتراحات		



الأصدقاء الأعزاء،

من خلال أدوارنا كقادة كشفيين داخل الحركة، يكمن إيماننا الراسخ في تمكين الشباب العربي من خلال تنمية مهاراتهم القيادية. ويهدف هذا التمكين إلى تعزيز المشاركة الفعالة في عمليات صنع القرار من خلال نهج متأصل في المشاركة العملية والتعلم التجريبي وتنفيذ البرامج التدريبية المنظمة. إن هذه المبادرة، المعززة بتوجيه ودعم الراشدين، لها دور فعال في تنشئة جيل جديد من قادة الكشافة العرب الشباب القادرين والمتحمسين.

مع وضع هذه الرؤية في الاعتبار، نظم الإقليم الكشفي العربي بكل فخر تدريب القيادة الدولي الأول هذا العام في مصر، والذي عقد في الفترة من 9 إلى 16 يوليو 2023. يسعدني أن أقدم لكم هذه النسخة من تقرير التدريب الدولي علي القيادة الملخص في الصفحات التالية، والذي يوثق مشاركة 48 قائدًا متخصصًا يمثلون 13 جمعية كشفية وطنية عربية.

يشتمل هذا التقرير الشامل على تفاصيل أساسية مثل التواريخ والمكان والأهداف ومنهجية التدريب وموضوعات التدريب والجوانب التنظيمية وتفاصيل الإدارة وبيانات تعريف المشاركين وهيئات الإشراف والتنظيم، بالإضافة إلى جدول أعمال مفصل وملخص للأحداث والأنشطة. بالإضافة إلى ذلك، فهو يتميز بملخصات مرئية من خلال بانوراما فوتوغرافية وتغطية إعلامية.

إن اقتناعنا بإحداث تغيير إيجابي وتحدي الظروف السائدة في الوطن العربي ورعاية جيل جديد من القادة دفعنا إلى تحقيق هذا الإنجاز في مجال القيادة الشبابية. كان هدفنا الأساسي هو تزويد الشباب بالمهارات اللازمة والثقة بالنفس والبصيرة لتولي مسؤوليات القيادة داخل هيكل الحوكمة الإقليمي للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتعزيز النظام البيئي الداعم لنموهم الجماعي.

الكشافة هي حركة يقودها الشباب وتعمل من أجلهم، ويدعمها الراشدين. واسترشادًا بقيمنا الكشفية المشتركة، يتم تمكين الشباب من صياغة رؤية موحدة، والمشاركة بنشاط كمواطنين مسؤولين، والتطور إلى أفراد محققين لذاتهم وقادرين على تشكيل مستقبل يتماشى مع تطلعات الأجيال القادمة.

في خضم التحديات التي نواجهها في الإقليم العربي في مجال إشراك الشباب في عمليات صنع القرار، يمثل التدريب الدولي على القيادة الحل الانتقالي. وقد تم اختبار هذا التدريب بنجاح على مدى عقد من الزمان في الإقليم الأمريكي، ومؤخرًا في الإقليم الأفريقي والإقليم الآسيوي الباسفيكي، وهو يزود القادة الشباب بمهارات لا غنى عنها وحيوية لتوجيه التغيير العالمي بشكل إيجابي. إنه بمثابة حافز للشمولية والاستدامة وتعزيز الروابط الهادفة بين المجتمعات المتنوعة.

مع أطيب تحياتي وتقديري
عمرو حمدي
الأمين العام للمنظمة الكشفية العربية
مدير الإقليم الكشفي العربية



مع قناعة قوية بأننا قادرون على إحداث تغيير إيجابي، وتحدي الوضع في الإقليم العربي، وتعزيز جيل جديد من القادة، قمنا بتنفيذ تدريب القيادة الدولي الأول في الإقليم العربي! كان هدفنا هو تمكين الشباب بالمهارات والثقة والرؤية اللازمة لتولي الأدوار القيادية، ضمن هيكل حوكمة المنظمة العالمية لحركة الكشفية في الإقليم، مع دعم بعضهم البعض على طول الطريق.

الكشافة هي حركة الشباب، يقودها الشباب، ويدعمها الراشدون. تعمل قيمنا الكشفية كقوة دافعة تمكن الكشافة من بناء رؤية مشتركة، والمشاركة كمواطنين فاعلين، والتطور إلى أفراد محققين لذاتهم، ومتمكنين من تشكيل عالم يحقق أحلام الأجيال القادمة.

بينما يواجه الإقليم العربي تحديات في إشراك الشباب في صنع القرار، يظهر تدريب القيادة الدولي كحل انتقالي. تم اختبار البرنامج بنجاح في الإقليم الأمريكي لمدة عقد من الزمن، وهو يزود الشباب بالمهارات القيادية الأساسية لقيادة التغيير العالمي الإيجابي، وتعزيز الشمولية، والاستدامة، وبناء الجسور بين الأشخاص.

سارة ريتا قطان
قائدة الدورة
نائب رئيس اللجنة الكشفية العالمية





في عام 2023، قدمت المنظمة العالمية للحركة الكشفية تدريب القيادة الدولي الاول في الإقليم العربي بدعم من المكتب الكشفي العربي. لأول مرة في الإقليم، نفذنا حدثاً بقيادة الشباب من جانب متطوعين، مع تمثيل متساوٍ تقريباً بين الجنسين، ودور نشط للأذان صاغية وتنظيم مستدام وفقاً لإرشادات المنظمة العالمية للحركة الكشفية لتنظيم الأحداث المستدامة. تغلغت القوة التحويلية للتدريب الدولي للقيادة في الدورة التدريبية بأكملها. وناقش المشاركون مبادئ القيادة وأفضل الممارسات، وقاموا بتطبيقها من خلال المشاريع العملية، وتأملوا في تجاربهم.

أخذت هذه العملية المشاركين في رحلة حيث قاموا بتطوير قدراتهم في التعامل الشخصي وكفاءاتهم الشخصية والإدارية وقدرتهم على صياغة رؤيتهم. لقد تعلموا أن يثقوا بأنفسهم وبفرقهم من أجل التوصل إلى رؤية مشتركة، مبنية على القيم المشتركة، مع تمكين الآخرين على طول الطريق.

إن عملية تطوير وتنفيذ تدريب القيادة الدولي على مر السنين من قبل الشباب بدعم من الراشدين هي حجر الزاوية في نجاحه. إنه أمر ملهم حقاً أن نرى مدى التزام فريق التخطيط بنقل معارفهم وخبراتهم إلى أفراد شباب آخرين سيتم تكليفهم برعاية شعلة تدريب القيادة الدولي ونقلها إلى جمعياتهم الكشفية الوطنية. يمثل التدريب الدولي على القيادة لحظة محورية حيث تم منح الشباب في الإقليم الفرصة لتشكيل مستقبل الكشافة بشكل استباقي.

"إن دور القادة هو تعزيز وتمكين القادة الجدد، ثم تجديد الثقة بهم لقيادة الطريق"



بدأت رحلتي في مدينة بنما في بنما، حيث تم تكليفي بمهمة حضور تدريب القيادة الدولي للإقليم الأمريكي في نسخته الثامنة قبلها ببضعة أيام فقط وإعادة تنظيمه في الإقليم العربي. وغني عن القول أنني كنت غافلاً عما واجهته هناك، لوضعه في أبسط فكرة أساسية والبناء عليها، بمستويات من التعقيد لا يمكن إنشاؤها بأي طريقة أخرى .

كان تدريب القيادة الدولي بمثابة شهادة على شيئين أود أن أنقلهما من خلال هذه الرسالة.

عز الدين أدهم
قائد فريق التدريب



الأول هو قوة الطريقة الكشفية؛ حيث إن تدريب القيادة الدولي حسب التصميم هو تجسيد للطريقة الكشفية، فمن لحظة وصولك مرتدياً الزي الرسمي يتم تعيينك في مجموعة الطليعة الخاصة بك وتبدأ في تجربة التعلم من خلال شعار "التعلم بالممارسة". وطوال التدريب، تحصل علي التفاعلات مع الراشدين الراغبين في دعم عملية التعلم (الراشدون في الكشفية)، ويمكنك تجربة الأنشطة والتحديات في الخلاء (الطبيعة)، وتحصل على كتيب التقدم الشخصي حيث تحاول التعلم قدر الإمكان، وتحصل على هدف للمجتمع، وهي فكرة مشروع حيث يتم استخدام كل فرصة تعليمية تحصل عليها في هذا المشروع، وكل هذا تحت مظلة نظام القيم المشتركة (الوعد والقانون) واستخدام هذا النظام.

والثاني هو مشاركة الشباب؛ منذ اللحظة الأولى التي تدخل فيها كمشارك في هذا التدريب، يتم الترحيب بك من جانب الشباب، ويتم تقديم الجلسات من قبل الشباب، وحتى المهام اللوجستية والإدارية يتم تنفيذها من قبل الشباب، وهذا دليل على بناء القدرات التي يقدمها تدريب القيادة الدولي للمشاركين والمخططيين لهذا الحدث.

في الختام، أمل أن يوفر تدريب القيادة الدولي القيادة في الإقليم العربي فرص التعلم المستدامة بالوصول للشباب من جميع أنحاء الإقليم العربي، وأمل أن يساعد في بناء مجتمع من القادة العرب الشباب الذين يمكنهم معاً بناء مستقبل أفضل لإقليمنا.



النسخة الأولى من تدريب القيادة الدولي في الإقليم العربي هي أيضًا الحدث الأول في الإقليم العربي الذي يقوده الشباب (من الشباب إلى الشباب)، ويقوده المتطوعين ويمثل حدث مستدام مع أذان صاغية نشطة.

تم عقد تدريب القيادة الدولي الاول في نزل الشباب بالإسماعيلية، مصر في الفترة من 9 إلى 16 يوليو 2023.



الأهداف والأغراض

في ضوء التحديات التي تعيق مشاركة الشباب في صنع القرار داخل الإقليم العربي، واستلهامًا من النجاح الملحوظ الذي حققته برامج مماثلة في الإقليم الأمريكي والإقليم الآسيوي الباسفيكي والإقليم الأفريقي والإقليم الأوروبي، تم تقديم تدريب القيادة الدولي في عام 2023 في الإقليم العربي.

يهدف تدريب القيادة الدولي إلى تطوير جيل جديد من القادة الشباب في الإقليم العربي من خلال تزويدهم بالمهارات القيادية لدعم نموهم، وتمكينهم من لعب دور أكبر في النهوض بالكشافة على المستويين الوطني والإقليمي.

الهدف من تدريب القيادة الدولي هو تزويد الشباب من جميع الجمعيات الكشفية الوطنية في الإقليم العربي بفرص بناء القدرات التي تمكنهم من التعاون والتعلم والمشاركة والتواصل من أجل أن يكونوا قادرين على المشاركة في عمليات صنع القرار على المستوى الوطني والإقليمي في المستقبل.

تم إطلاق تدريب القيادة الدولي في الإقليم العربي كجزء من جهود المنظمة العالمية للحركة الكشفية لدعم القيادة الشبابية في جميع الأقاليم". وقد تم تنظيمه بالكامل من قبل فريق التخطيط لتدريب القيادة الدولي بدعم فني ولوجستي من مركز الدعم الكشفي العربي.

البرنامج هو برنامج فريد ومستدام ويقوده الشباب بالكامل. تم تحديد فريق من المشاركين الشباب المتطوعين لقيادة الدورة التدريبية، مع وجود هيكل داعم من الراشدين. يتضمن تدريب القيادة الدولي استدامته من خلال تحديد القادة الشباب من المشاركين أنفسهم الذين سيدمجون فريق التخطيط لتدريب القيادة الدولي التالي وينظمون النسخ القادمة في المستقبل.

الهدف الأساسي من تدريب القيادة الدولي هو تعزيز وتدعيم قدرات الكشافة كمساهمين مستقبليين في جمعيتهم الكشفية الوطنية. خلال هذه الدورة التدريبية، سوف يتعلم الكشافة مهارات قيادية مختلفة وفرص التواصل التي من شأنها أن تنتج تجربة تغير حياة الكشافة المشاركين. علاوة على ذلك، سيضمن قادة الكشافة هؤلاء تبادل معارفهم بمجرد عودتهم إلى الوطن مع القادة الكشفيين الآخرين لضمان الاستدامة بين القادة الشباب



نموذج القيادة بالمنظمة

مهارات الرؤية

القدرة على تصوير وتصور الاشياء بشكل
مختلف وتوصيلها للآخرين

مهارات الادارة
مهارات قوية في التخطيط
والتنظيم والتنفيذ



مهارات التعامل مع الناس
يمكنهم إشراك الآخرين
بطريقة هادفة وأمنة وبناءة

مهارات ادارة الذات

قادر على التفكير، والقدرة على الانخراط في التعلم المستمر
والتحفيز في اي موقف



يغطي التدريب مهارات مختلفة مثل الوعي الذاتي والتنمية الشخصية، وتطوير الفريق والتواصل، وإدارة المشاريع، والحوار بين الأجيال، وصناع القرارات المسؤولين الذين يعتمدون علي القيم، وسياسات ومبادرات المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

مهارات الرؤية: (الهدف)

القدرة على تصور الأشياء بشكل مختلف، وصياغة رؤية مشتركة، وهدف الكشافة، والعمل على تحقيقها.

المهارات الإدارية: (العملية)

مهارات قوية في التخطيط والتنظيم والطريقة الهادفة والأمانة والبناء والتعاطف والقدرة على الاستماع وتمكين التنفيذ وتطوير المشروع.

مهارات التعامل مع الأشخاص: (الآخرين)

مهارات التواصل والتفاعل مع الآخرين.

مهارات الإدارة الذاتية: (الفرد)

القدرة على التفكير والمرونة والنزاهة والمشاركة في التعلم المستمر والتحفيز الذاتي والقيادة بالقدوة.



العملية



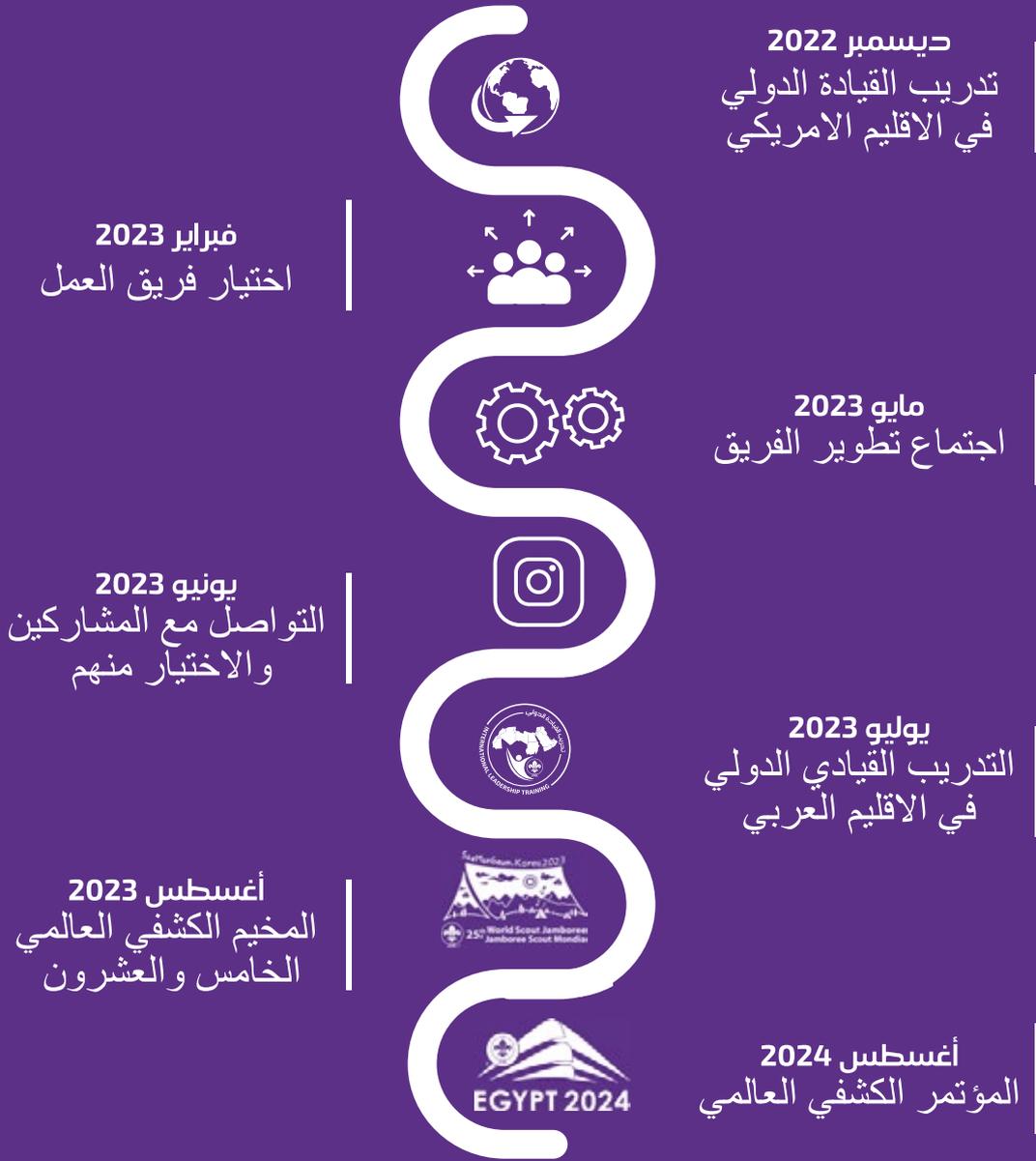
تم الإعلان عن تدريب القيادة الدولي الأول في الإقليم العربي من جانب رئيس اللجنة الكشفية العالمية أندي تشابمان في المؤتمر الكشفي العربي الذي عُقد في ديسمبر 2022، استجابة للتحديات التي يواجهها الإقليم العربي فيما يتعلق بمشاركة الشباب في صنع القرار. توجهت نائبة رئيس اللجنة الكشفية العالمية سارة ريتا قطن وعز الدين أدهم شلبي، وهو كشاف من مصر يبلغ من العمر 24 عامًا، إلى الإقليم الأمريكي لمتابعة وملاحظة والمشاركة في تدريب القيادة الدولي هناك والتعلم من هذه التجربة.

في فبراير 2023، قام الفريق الأساسي الذي ضم بالإضافة إلى سارة ريتا قطن وعز الدين أدهم، عمرو حمدي، المدير الإقليمي وهاني عبد المنعم، المدير العالمي لتطوير الكشافة ومونيكا فيجويرا، مديرة النسخة الأخيرة من تدريب القيادة الدولي في الإقليم الأمريكي، بالبدء في التخطيط للتدريب الدولي على القيادة في الإقليم العربي. بدأ اختيار فريق التخطيط في فبراير 2023، حيث تُلب من الجمعيات الكشفية الوطنية ترشيح الشباب الذين تقل أعمارهم عن 30 عامًا مع مجموعة من المعايير التي تسمح لهم بالقيام بأدوار نشطة في فريق التخطيط للتدريب القيادة الدولي.

وبناءً على الترشيح، بدأت عملية الاختيار وإجراء مقابلات لاختيار الأعضاء الحاليين في فريق التخطيط. وفي مايو 2023، تم عقد اجتماع تطوير الفريق في الإسماعيلية لشرح تدريب القيادة الدولي لفريق التخطيط، وإعدادهم لتقديم نسخته الأولى في الإقليم العربي، والتخطيط للحدث وتقسيم المهام على مدى الشهرين المقبلين. من خلال إعادة صياغة مختصرة لمفهوم تدريب القيادة الدولي، والدورات التدريبية التي تم تقديمها في اجتماع تطوير الفريق، شعر فريق التخطيط برغبة قوية في بدء التغيير في الإقليم وتم تكليفه ودعمه بالكامل لتقديم أول نسخة من تدريب القيادة الدولي في الإقليم، على الرغم من الجدول الزمني الضيق للغاية.

تم التواصل مع المشاركين في يونيو 2023، مع الترشيح من الجمعيات الكشفية الوطنية، وهي عملية توظيف تعتمد على سيرهم الذاتية ونماذج الاهتمامات والمقابلات، حيث تم اختيار مشاركين اثنين من كل جمعية كشفية وطنية. وفي يوليو 2023، تم تنفيذ تدريب القيادة الدولي الأول خلال الفترة من 9 إلى 16 في الإسماعيلية. بعد نجاح تنظيم الحدث، أجرى فريق التخطيط تقييمًا لتقييم مدى نجاحه والتحسينات المحتملة. كان المشاركون السابقون في تدريب القيادة الدولي يخططون للاجتماع في المخيم الكشفي العالمي في كوريا الجنوبية، ولكن بسبب أحداث المخيم، لم يحدث هذا. وقد تم تشجيع فريق التخطيط على المشاركة في مختلف الوظائف على المستوى الإقليمي ولكن أيضًا على المشاركة في إعداد وتنفيذ المؤتمر الكشفي العالمي في مصر. من المقرر عقد تدريب القيادة الدولي التالي في عام 2024، باتباع نفس مبدأ القاعدة 1/3، وإشراك أعضاء جدد إضافيين من المشاركين في تدريب القيادة الدولي في فريق التخطيط.

كيف بدأت؟



هيكل فريق التخطيط

تم تقسيم فريق التخطيط إلى قسمين.

هيكل المرشدين وهيكل الشباب كما هو موضح في الشكل التوضيحي أدناه:

الشباب هم قادة الكشافة الذين تقل أعمارهم عن 30 عامًا، ويتم تكليفهم بتنفيذ هذه الدورة للمشاركين الشباب. إنهم

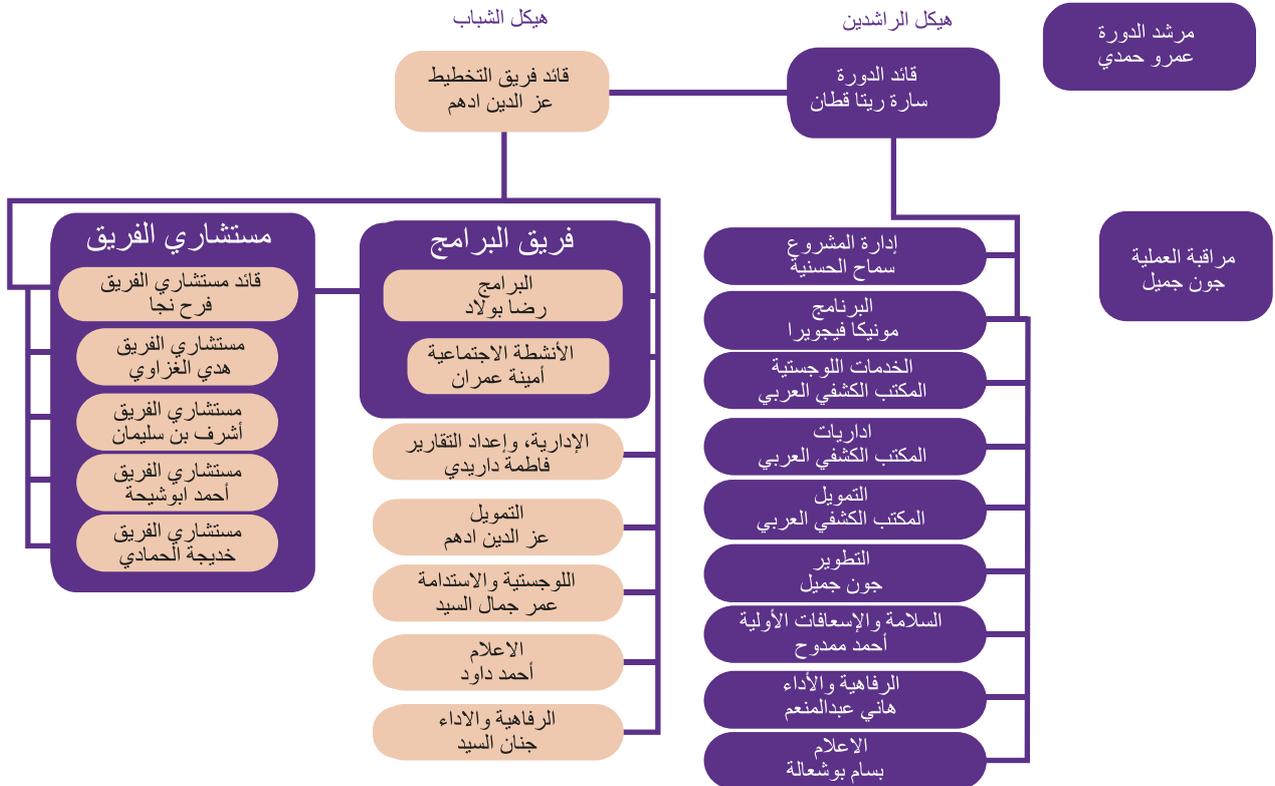
يقودون الدورة وينشئون كل المحتوى ويقدمونه للمشاركين الذين تقل أعمارهم عن 26 عامًا.

الراشدون هم قادة الكشافة الذين تزيد أعمارهم عن 30 عامًا والذين يتمثل دورهم الرئيسي في دعم الشباب لأنه

برنامج يقوده الشباب ويكونون مسؤولين عن جميع المهام اللازمة لتنفيذ أنشطة ما قبل الدورة على سبيل المثال

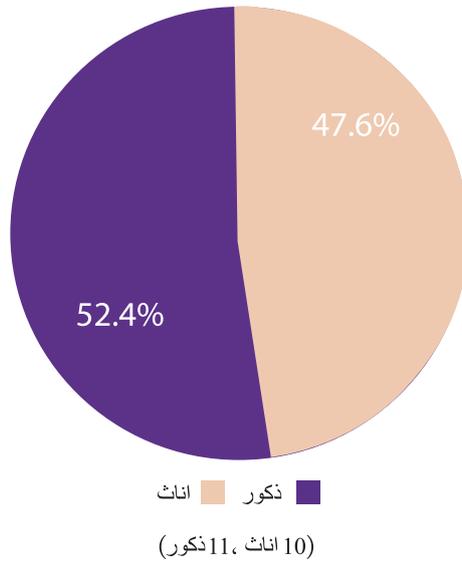
اختيار موقع الحدث، والتنسيق مع الجمعيات الكشفية الوطنية، وترشيح القائمين بالتخطيط والمشاركين، الخ،

ويعملون كمرشدين للشباب الذين يخدمون في نفس المنصب.

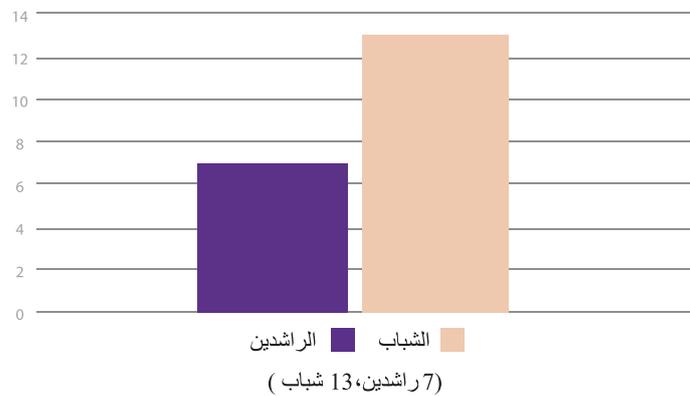


ضم فريق التخطيط كما هو مبين في الجدول أدناه 13 شاباً و7 راشدين وكان متساوياً بين الجنسين بواقع 10 من الإناث و11 من الذكور. ومع ذلك، كان هناك أيضاً شخصين راشدين من الإقليم الأمريكي واللذين كانا يرافقان الفريق ويوجهونه في النسخة الأولى من التدريب الدولي على القيادة في الإقليم العربي، بالإضافة إلى المكتب الكشفي العربي الذي كان يدعم التواصل مع الجمعيات الكشفية الوطنية خلال مرحلة الترشيح وفريق الخدمة الذي لعب دوراً كبيراً في تسهيل الخدمات اللوجستية على مدار فترة سير أحداث التدريب الدولي على القيادة.

التنوع بين الجنسين في فريق التخطيط

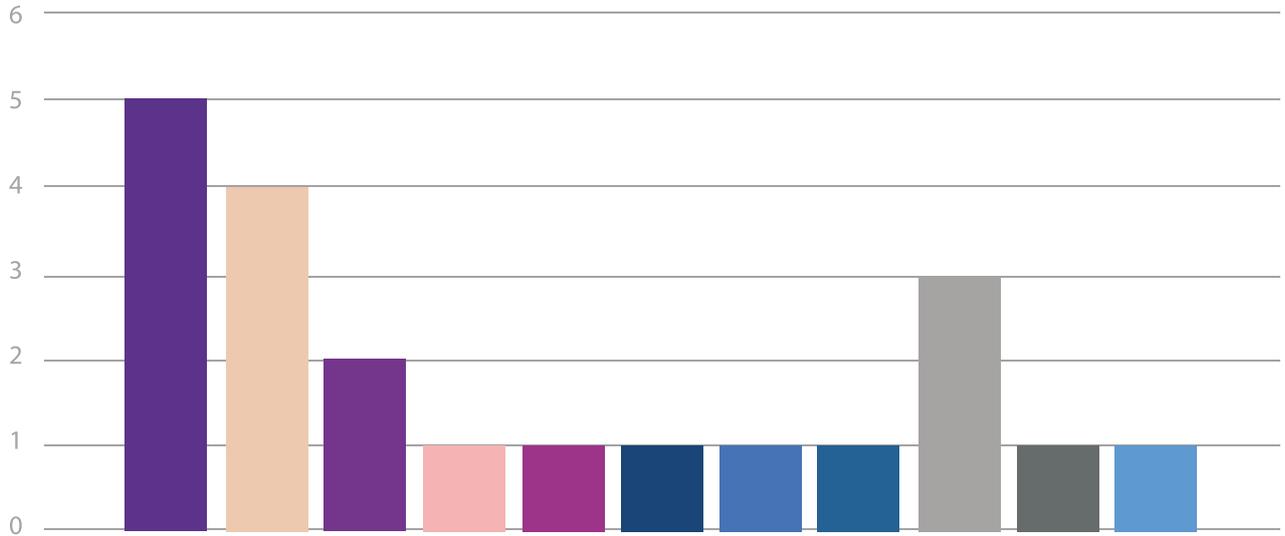


التنوع العمري لفريق التخطيط





التنوع الإقليمي لفريق التخطيط



مصر لبنان تونس ليبيا الامارات الجزائر المكسيك كولومبيا جمعية المكتب الكشفي المكتب الكشفي العالمي اللجنة الكشفية العالمية



اجتمع فريق التخطيط في شهر مايو للتعرف على تدريب القيادة الدولي والبدء في التخطيط للحدث. تم تكليف أعضاء الفريق بمهام مختلفة لضمان التنفيذ الناجح واستنادًا إلى الخبرة المكتسبة من النسخ السابقة لتدريب القيادة الدولي في الإقليم الأمريكي، وتم تخصيصهم للمهام بناءً على الاحتياجات والتحديات التي تمت مواجهتها في الإقليم العربي .

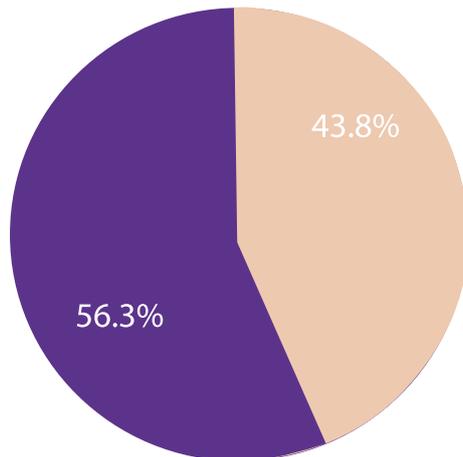




المشاركون

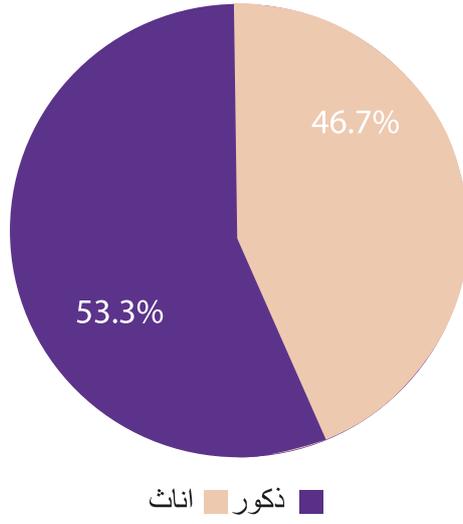
شاركت 13 جمعية كشفية وطنية من أصل 19 في النسخة الأولى من تدريب القيادة الدولي حيث تم اختيار مشاركين اثنين، ذكر وأنثى من كل جمعية كشفية وطنية بالإضافة إلى المستشارين الشباب العرب. وبلغ العدد الإجمالي للمشاركين 32، كما هو مبين في التوزيع أدناه. لسوء الحظ، لم تتمكن جمعيتان كشافيتان وطنيتان أخرتان من الانضمام بسبب مشاكل تتعلق بالتأشيرة.

التنوع بين الجنسين للمشاركين



اناث ■ ذكور ■

تقسيم المشاركين بين الجنسين





قوائم فريق التخطيط وفريق الخدمة

الدولة	الاسم
الجزائر	أمينة عمران
الإمارات العربية المتحدة	خديجة الحمادي
المكسيك	مونيكافيجويرا
تونس	فاطمة دلريدي
تونس	أشرف بن سليمان
لبنان	سماح الحسنية
لبنان	هذي الغزاوي
لبنان	رضا بولاد
لبنان	جنان السيد
ليبيا	أحمد بوشيجا
مصر	عز الدين ادهم
مصر	أحمد داود
مصر	فرح نجا
مصر	عمر جمال
مصر	أحمد ممنوح

المؤتمر الكشفي العالمي والمكتب الكشفي العالمي	
اللجنة الكشفية العالمية	سارة ريتا قطان
المكتب الكشفي العالمي	بسام بوشعالة
المكتب الكشفي العالمي	هاني عبدالمنعم
المكتب الكشفي العالمي	جون جميل
المكتب الكشفي العالمي	عمرو حمدي

فريق الخدمات	
فريق الاعلام	نور محمد
فريق الاعلام	هنا رزيقة
فريق الخدمات	محمد غنية
فريق الخدمات	فارس محمد
فريق الخدمات	عمر تامر
فريق الخدمات	عمر الحسيني

قائمة المشاركين

الدولة	الاسم
الجزائر	هدي مالحا
الجزائر	مروان العلاوي
الجزائر	شافية الباي
الاردن	دانيا عرفات
الاردن	أحمد غيت
الكويت	عبدالعزیز الناجدي
الكويت	عبدالعزیز أحمد
الإمارات العربية المتحدة	نور الحسنی
الإمارات العربية المتحدة	عبدالرحمن الحوسني
اليمن	محمد جبارة
اليمن	انفال محمد
اليمن	وسام خميس
المغرب	شيماء ابطيبي
المغرب	يحيى اليعقوبي
تونس	نسرين بنت عماد
تونس	محمد الغنوشي
تونس	ندي كوشت
سلطنة عمان	شبيب الفارسي
سلطنة عمان	هدي بنت سيف
فلسطين	مني ابو شعبان
فلسطين	أحمد شاهين
لبنان	بشار عماد
لبنان	ياسمين وليد
ليبيا	محمد ابو شيبدة
ليبيا	ريتا فاضل
مصر	ناجي عيد
مصر	معاذ توفيق
مصر	امانويل بهاء
موريتانيا	النجاه باب
موريتانيا	أحمد الحسنس



البرنامج

كان فريق البرنامج مسؤولاً عن إعداد الدورات التدريبية والمشروع المجتمعي والأنشطة الاجتماعية. تم تصميم البرنامج لتمكين المشاركين من تطوير الكفاءات فيما يتعلق بمستويات القيادة الأربعة والكفاءات المرتبطة بكل مستوى من المستويات: مهارات إدارة الذات، ومهارات التعامل مع الأشخاص، والمهارات الإدارية، ومهارات الرؤية. يتطلب هذا الأمر التعاون بين فريق البرنامج وجميع الفرق الأخرى لضمان التنفيذ الناجح للبرنامج. وقد شارك أعضاء فريق التخطيط بنشاط في اجتماعات أسبوعية وتبادل الأفكار لإنشاء المحتوى ذي الصلة. كان لدى الفريق علاقة فريدة تحولت إلى القوة والقيمة المضافة في تخطيط وتنفيذ النسخة الأولى من تدريب القيادة الدولي.

كما هو مخطط له، وباستخدام الطريقة الكشفية واللحظات التأملية المخصصة، تم تقسيم جميع الجلسات إلى جوانب وموضوعات مختلفة: بناء الفريق؛ وفهم الآخرين؛ والشروع في مغامرة جديدة؛ وإتقان العملية؛ والتقييم للدروس المستفادة؛ ووضع تصور للمستقبل. وقد تم تناول هذه المواضيع من خلال جلسات مختلفة تتوافق مع أهداف ومتطلبات كل مرحلة من مراحل البرنامج. كانت الجلسات متنوعة، مع الأخذ بعين الاعتبار البيئة المحيطة والموضوع المحدد لكل يوم. ومن هنا قام كافة المشاركين بتوظيف خبراتهم مع المعرفة المكتسبة لتحقيق متطلبات المشاريع والأنشطة الاجتماعية.

ومع ذلك، كان من المهم بالنسبة للفريق الحفاظ على جدول زمني صارم لضمان تنفيذ البرنامج كما هو مخطط له بحيث يكون هناك مراقبون للوقت في البرنامج.



أدى تفاني الفريق والمشاركين واهتمامهم بالتفاصيل في محتوى البرنامج والمشاريع والأنشطة الخاصة بتدريب القيادة الدولي إلى تعزيز القدرة على تقديم برنامج تدريبي عالي الجودة يزود المشاركين بالمهارات والمعرفة التي يحتاجونها للتميز في أداء أدوارهم. أفضل ما يمكن ذكره بعد كل شيء هو: لقد تم إلهام تدريب القيادة الدولي وتخطيطه ونقله من الشباب إلى الشباب.



الموضوعات



الموضوع/اليوم	تشكيل الفريق	فهم الآخرين	الشروع في المغامرة الجديدة	اتقان العملية	العطاء	تصور المستقبل	
	تطوير الفريق	فردى وجماعي	يوم محلي	العملية	مشروع الخدمة العامة	البصيرة	
التاريخ	الأحد 9 يوليو 2023	الاثنين 10 يوليو 2023	الثلاثاء 11 يوليو 2023	الأربعاء 12 يوليو 2023	الخميس 13 يوليو 2023	الجمعة 14 يوليو 2023	السبت 15 يوليو 2023
جلسات صباحية	الوصول الى القاهرة	الترحيب والمقدمة لتدريب القيادة الدولي	افتتاح اليوم	افتتاح اليوم	افتتاح اليوم	افتتاح اليوم	افتتاح اليوم
	الذهاب الى الاسماعيلية	لمحة ملخصة عن الدورة	تحليل الشخصية	التجهيز	إدارة الاعمال	تدريب القيادة الدولي	تدريب القيادة الدولي
	الترحيب والتسجيل	ما هو تدريب القيادة الدولي، تجربة تدريب القيادة الدولي، ماذا عليك ان تتوقع	تحليل الشخصية وتقسيم الفرق	نشاط مفاجئ #1 (تجديف)	الذكاء العاطفي والتعامل مع الضغط النفسي	مشروع الخدمة العامة	برامج المنظمة العالمية للحركة الكشفية
		بناء الجسور	ما هو القائد؟ نماذج القيادة		حل النزاعات		
		أنشطة التعارف	الأسلوب القيادي		الصحة النفسية		
		القواعد الأساسية والحماية من الاذى	مشاركة شباب المنظمة العالمية للحركة الكشفية في اتخاذ القرارات		اهداف التنمية المستدامة		
	جلسات منتصف اليوم	إعلان الفرق	لعبة الشطرنج	فطار شرقي	تخطيط المشروع	مشروع خدمة عامة	الفريق و القرارات الفردية
		أنشطة بناء الفريق	القيادة الاستماعُ الفعال	المحرك المضاعف والتاثير الصغير	التنوع و الشمول	المواقف القيادية	تقرير مشروع الخدمة العامة
			مراحل تطوير الفريق				
		تقسيم الفرق	القيادة بالمثل	حل المشكلات	المؤتمرات	مراحل تطوير الفريق	التقييمات الذاتية
الطريقة الكشفية		الحماية من الاذى	التفكير				
تزيين المكان بافكار ابداعية	المؤتمرات	المؤتمرات	المؤتمرات	المؤتمرات	اليوم الوطني	تقييم و الدروس المستفادة	
الافتتاح	لعبة كبيرة	نار المعسكر	نار المعسكر	نار المعسكر	اجتماع الفرق	الاختتام	
جلسات مساءية	اجتماع الفرق	اجتماع الفرق	اجتماع الفرق	اجتماع الفرق	اجتماع الفرق		
		نار المعسكر					

إطار العمل الرمزي

يُعرف حدث تدريب القيادة الدولي بسحره وتأثيره على جميع المشاركين سواء كعضو في فريق التخطيط أو كمشاركين مستقبليين في الحدث.

ولكي يكون الحدث بهذه الفعالية، كان عليه أن يقدم إطاراً رمزياً يجذب انتباه واهتمام جميع المشاركين، ويجمع بين المتعة والعمل الجاد؛ وبما أن هذه كانت النسخة الأولى من تدريب القيادة الدولي بالإقليم العربي، كان الهدف هو البدء بقوة وترك أثر لدى أي شخص يشارك في تدريب القيادة الدولي، لذلك كان الإطار الرمزي لهذه الطبعة هو: هاري بوتر.

وساعدت فكرة هاري بوتر في التأكيد على استخدام الكلمات والمصطلحات السحرية، وخلال الحدث، امتلأت كل قطعة من اللغز بلمسة من السحر؛ تم إدخال هاري بوتر في الموضوع والديكور ووسائل الإعلام والجلسات والبرامج والخدمات اللوجستية وجميع العناصر الأخرى التي تساهم في الإطار الرمزي، مما يعزز تجربة التعلم للمشاركين.

تم توزيع شخصيات الموضوع على مستشاري الفريق وفريق التخطيط للعب الأنشطة، وتم استخدام الأيقونات والرموز لتزيين المكان، وتم استخدام جميع المصطلحات باستمرار في الصياغة من جميع المشاركين، بحيث يتحول الإطار الرمزي بشكل عام إلى القطعة الأكثر حيوية في اللغز.







مستشاري الفرق

عادةً ما يكون مستشار الفريق هو رفيق الفريق لمعظم مدة الحدث إن لم يكن طواله. يكون لمستشار الفريق وصف وظيفي من جزأين؛ قبل الحدث، يُطلب من مستشار الفريق التنسيق مع مقدمي جميع الجلسات والجلسات العامة بشأن توفير أي نوع من الدعم داخل الجلسة أو بعدها، ويطلب منه إعداد مؤتمرات (جلسات مصغرة مع موضوعات ذات صلة يُطلب من المشاركين الاختيار من بينها مثل جلسة اختيارية داخل البرنامج)، والأهم من ذلك أنه يتم ضم جميع مستشاري الفريق ودمجهم في فريق واحد لمستشاري الفريق، تمامًا مثلما يُطلب من المشاركين أن يكونوا في فرق أخرى، من أجل تعزيز الشعور بالعمل الجماعي ومواءمة أعضاء الفريق.

خلال الحدث، يقدم مستشارو الفرق مؤتمراتهم المعدة، ويساعدون في الجلسات والجلسات العامة، وعندما لا يقومون بالأمرين معًا، يكونون حول فرقهم معظم الوقت من أجل الدعم والاستفسارات والتوجيه في بعض الأحيان، وبالتالي يمكنهم الاختلاط مع أعضاء الفريق بشكل شامل وهم عادةً من لديهم تعليقات أكثر تفصيلاً وشمولاً. يلعب مستشارو الفريق دور الموجهين أو الميسرين لفرقهم طوال فترة تدريب القيادة الدولي، حيث يدعمون الفرق طوال رحلتهم.

إجراءات السلامة والرفاه

كان من الضروري خلال هذا الحدث التأكد من سلامة ورفاهية جميع المشاركين وفريق التخطيط. نظرًا لأنهم جميعًا يأتون من ثقافات مختلفة وسيحضرون مفهومًا جديدًا للتدريب في وقت محدود، فقد يكون ذلك مرهقًا لبعض المشاركين الذين سيواجهون تحديات جديدة.

ومن هنا تقرر تفعيل مفهوم الأذان الصاغية خلال البرنامج بأكمله مما نجح في تخفيف التوتر لدى المشاركين والمدربين. وتم توفير مساحات آمنة للجميع. كان هناك ما يقرب من 4 إلى 5 حالات كل يوم كانت في الغالب حالات خفيفة إلى متوسطة وتم حلها بسرية. كما تم إجراء تقييم مسبق وتقييم متوسط وتقييم لاحق للبرنامج بأكمله مع الأخذ في الاعتبار رفاهة الجميع وسلامتهم.



الاستدامة

ولتغطية جانب الاستدامة في الحدث، تم تنفيذ المبادئ التوجيهية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية للأحداث المستدامة قدر الإمكان للوصول إلى المستوى البرتقالي. وكانت الجوانب الأكثر تركيزًا في الحدث هي: الغذاء والماء والطاقة. ومن المستحسن للفعاليات المستقبلية اختيار مكان أكثر خضرة لتقليل البصمة المائية وبصمة الطاقة بشكل أفضل.

تم إعداد الطعام مع الأخذ في الاعتبار عدد المشاركين، والموازنة بين الكميات والاستهلاك. خلال الأيام الأولى، تمت مراقبة بقايا الطعام والعمل على مشاركتها مع المجتمعات المحتاجة. تم تقليل كمية الطعام لضمان الاحتياجات المحددة من حيث الاستهلاك، ولم يعد هناك بقايا طعام تقريبًا بحلول اليوم الأخير.

بالنسبة للمياه، تم تقديم زجاجة مياه تحمل علامة تدريب القيادة الدولي لكل مشارك وتم توفير مصدر للمياه الباردة من خلال موزعات في مناطق مختلفة من المكان. أدى هذا أيضًا إلى تقليل هدر المياه واستخدام الزجاجات البلاستيكية بشكل كبير.

بالنسبة للطاقة، تم توجيه المشاركين كل صباح إلى تنفيذ تدابير لمنع هدر الطاقة خاصة خلال الطقس الدافئ، وزيادة الوعي حول الاستدامة البيئية. تمت إعادة تدوير جميع المواد الممكنة بمساعدة شريك خارجي الذي قام بدعم تنفيذ مشروع تدريب القيادة الدولي، وتم استخدام منتجات مستدامة ذات عمر طويل لحزم المشاركين.



الأمور اللوجستية

بدأت الأمور اللوجستية للأحداث خلال اجتماع تطوير الفريق حيث تمت صياغة قوائم بجميع الإمدادات والتوريدات وقائمة بجميع موارد المكان .

خلال مرحلة الإعداد، شارك كل مقدم عرض قائمة مخصصة لكل جلسة واجتماعات الفريق، بالإضافة إلى اللوازم العامة، مع مراعاة أن تكون مستدامة قدر الإمكان. وتم شراء القوائم والإمدادات والتوريدات بمساعدة المكتب الإقليمي العربي .

تم إجراء الاستعدادات وتخصيص المساحات في جميع أنحاء المكان لتوفير مساحات جانبية ومناطق عمل مجهزة تجهيزاً جيداً لكبار قادة الفرق .

تم إعداد حزمة ترحيب لكل مشارك مع مراعاة الاستدامة والاستخدام طويل المدى لإنتاج الأدوات التي سيتم استخدامها طوال الحدث والمساعدة في الموضوع .

كانت لوجستيات الحدث عبارة عن عملية مستمرة انتهت بمغادرة آخر مشارك .

الإعلام

كان الهدف الرئيسي للإعلام والاتصالات هو الترويج للحدث وتغطيته بشكل فعال، وإشراك الحضور ووسائل الإعلام، وإثارة ضجة قبل وأثناء وبعد الحدث من خلال قناتين رئيسيتين، القنوات الرسمية لتدريب القيادة الدولي والقنوات الرسمية للإقليم الكشفي العربي .

يعتبر Instagram هو المنصة الرئيسية بالنظر إلى الفئة العمرية للجمهور المستهدف، ويأتي Facebook في المرتبة الثانية. وما يجعل التغطية الإعلامية للحدث فريدة من نوعها هو أنها لا تركز فقط على الحاضرين، ولكنها تشمل أيضًا الكثير من الشباب العربي الذين لا يحضرون الحدث باستخدام نظام "AIDA" الذي يصف تأثير وسائل الإعلام، وهذا النظام هو الاسم المختصر للمضامين التالية: الانتباه (Attention) والاهتمام (Interest) والرغبة (Desire) والعمل (Action). كان من المفترض أن يعتمد الإخراج الإعلامي على سرد القصص، والتركيز على المشاركين في مشروع تدريب القيادة الدولي والتفاعل قدر الإمكان.

الجزء الأكثر تحديًا هو الحفاظ على استمرارية الصفحات موجودة وإبقاء الجمهور منخرطًا بعد الحدث وحتى الحدث القادم. ولهذا السبب، وضعنا خطة قبل الحدث لإنتاج ما يكفي من المحتوى للنشر على مدار العام بأكمله تم تخطيط وإدارة وسائل الإعلام والاتصالات من جانب الشباب.





إدارة المشروع

تعد إدارة المشروع ضرورية للتحكم وضمان التدفق الفعال للمشروع وفقاً للجدول الزمني والهدف المطلوب. لقد ساعدت في إدارة جميع مهام المشروع والإجراءات اللازمة للتأكد من أنها تسير على المسار الصحيح وسيتم تنفيذها في الوقت المناسب. في هذا المشروع، هناك العديد من المعالم والتبعيات حيث يتم تعيين المهام لأعضاء مختلفين في الفريق، لذا فإن تطبيق هذه المنهجية يسهل العملية. كانت الورقة الذكية (Smartsheet) واحدة من أدوات الدعم الرئيسية المستخدمة للمساعدة في تتبع الإجراءات المطلوبة وضمان تنفيذها.

تم وضع خطة المشروع مع جميع المهام المتعلقة بالإعداد (المشاركين وفريق التخطيط، وتطوير برنامج وجلسات مشروع التدريب الدولي علي القيادة، والإعلام، والخدمات اللوجستية، والاستدامة والرفاهة)، وتخطيط وتنفيذ برنامج مشروع تدريب القيادة الدولي والمرحلة الختامية التي تم على أساسها التقييم. من جانب المشاركين وفريق التخطيط.



كانت هناك بعض التحديات التي أدت إلى تأخير في الجدول الزمني المتوقع بسبب بطء العمليات الداخلية التي تتطلب الحصول على موافقات، على سبيل المثال، عند شراء الهدايا، و عملية التوظيف والترشيح بين المكتب الكشفي العربي والجمعيات الكشفية الوطنية مما أثر على عملية التأشيرة بشكل سلبي حيث لم تكن بعض الجمعيات الكشفية الوطنية قادر على الانضمام. تم إدراج جميع الفترات في خطة المشروع حتى يمكن أخذها بعين الاعتبار في الحدث القادم.

تمت جدولة اجتماعات تحديث الحالة مع فريق التخطيط أسبوعيًا والتي كانت مفيدة في المتابعة. تم الانتهاء من بعض المهام عند الوصول إلى موقع الحدث.



الإدارة وإعداد التقارير

ونظرًا لاختلاف التفاعلات والمهام التي يتم التعامل معها بالتوازي، كان من المهم متابعة كل ما يجري خلال الحدث، خاصة أنه من المخطط أن يتكرر هذا الحدث لضمان استدامته على مدى السنوات القادمة.

ومن ثم، كان إعداد التقارير والتعامل مع المهام الإدارية أمرًا إلزاميًا للإشراف على التوقيينات وإدارة توقيت التقارير اليومية وتسهيل الجلسات.

يتضمن ذلك مراجعة الجداول الزمنية وتعديلها بانتظام للتأكد من أن جميع التقارير والجلسات تسير بسلاسة وكفاءة. تضمن هذه المهمة أيضًا مراقبة الدورات التدريبية للمساعدة في الحفاظ على برنامج جيد التنظيم وفي الوقت المناسب لتحقيق أقصى قدر من فعالية جلساتنا التدريبية.



التحديات والدروس المستفادة

تمت مواجهة تحديات على جوانب مختلفة من خلال فترة هذا الحدث.

أثناء مرحلة التخطيط، كان على الفريق حضور اجتماعات Zoom طويلة حتى يتمكن من متابعة الجدول الزمني. وبغض النظر عن الاجتماعات الأسبوعية، كان هناك بعض التأخير في تسليم المهام بسبب التزام الأعضاء بالعمل والعمل على محتوى جديد من الصفر.

أثناء تقديم البرنامج، تجاوزت بعض الجلسات وقتها المتوقع بسبب أهمية المحتوى أو تفاعلات المشاركين مما أدى إلى هذا التأخير مما أدى في النهاية إلى تأخير الجدول الزمني.

المقترحات

يقترح فريق التخطيط لتدريب القيادة الدولي تنفيذ تدريب دولي للقيادة سنويا في الإقليم العربي، بناءً على نجاح نسخته الأولي. ويقترح أعضاء فريق التخطيط توسيع نطاق تنفيذه على المستويين الإقليمي والوطني، مع التركيز على هويته التي يقودها الشباب واستدامته على المدى الطويل في تمكين الأجيال الشابة في أدوار صنع القرار .



SCOUTS[®]
Creating a Better World

World Organization
of the Scout Movement
Arab Scout Region
Cairo International Scout Center
2 Youssef Abbas Street,
Nasr City, Cairo.
P. O. Box: 9072
Postal code: 11765
Phone: (+202) 24014274
(+202) 24014267
Fax: (+202) 24014495
e-mail: arab@scout.org
website: <https://www.scout.org/arab>

تدريب القيادة الدولي

بالإقليم الكشفي العربي

من 9 - 16 يوليو 2023

تقرير





SCOUTS[®]
Creating a Better World

الأمم المتحدة
الأمانة العامة

